



## L'externalisation des études d'ingénierie

**Anne-Marie Leclerc**

**Ministère des Transports du  
Québec (MTQ)**

**Sous-ministre adjointe**

**Infrastructures et Technologies**

***anne-marie.leclerc@mtq.gouv.qc.ca***

# L'externalisation des études d'ingénierie

## Mise en contexte

- Mission
- Constats
  - Réseau routier
  - Investissements
  - Ressources humaines
- Actions prises par le MTQ
- Responsabilité professionnelle



# L'externalisation des études d'ingénierie

## **Mission du ministère des Transports du Québec**

Assurer, sur tout le territoire du Québec, la mobilité des personnes et des marchandises par des systèmes de transport efficaces et sécuritaires qui contribuent au développement durable du Québec

# L'externalisation des études d'ingénierie

## Réseau routier sous la responsabilité du Ministère

- Plus de 29 000 kilomètres de routes
  - Autoroutes 5 625
  - Nationales 8 898
  - Régionales 5 455
  - Collectrices 7 743
  - Accès aux ressources naturelles 1 436

# L'externalisation des études d'ingénierie

## Réseau routier sous la responsabilité du Ministère (suite)

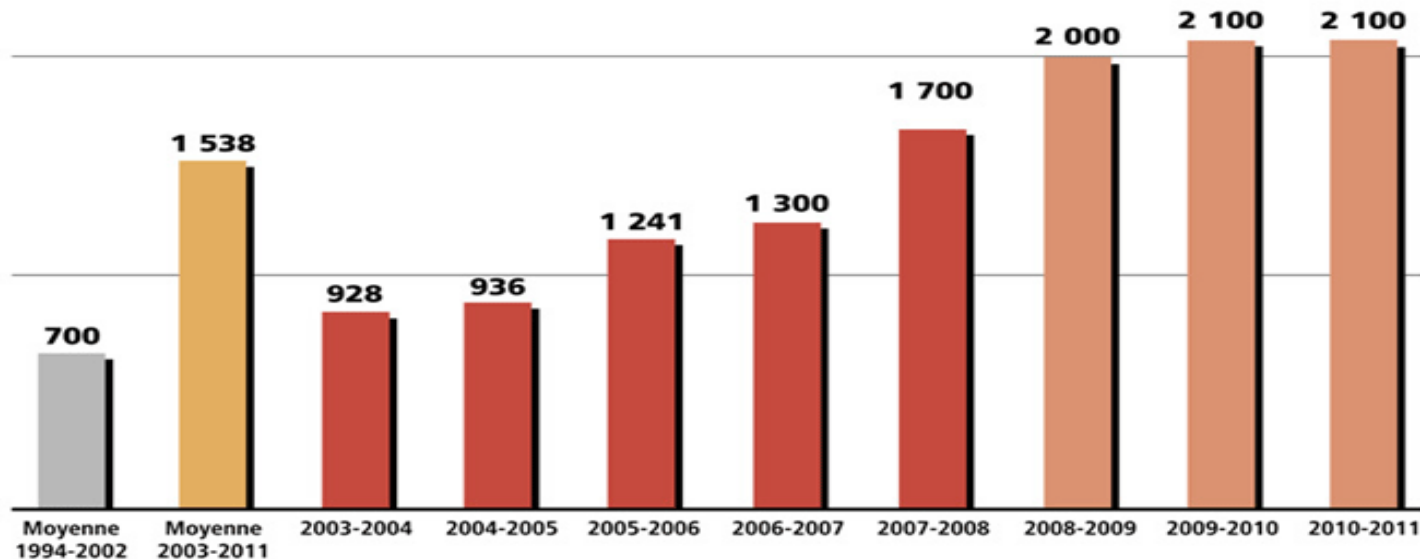
- Près de 4 900 structures
  - 4 500 ponts et ponceaux
  - 400 murs, tunnels, stations de pompage etc.
- Construction dans les années 1960 et 1970

# L'externalisation des études d'ingénierie

## Investissements du gouvernement du Québec



**MOYENNES DE 1994-2002 ET DE 2003-2011  
ET INVESTISSEMENTS ANNUELS DEPUIS 2003 (M\$)**



Transports  
Québec

# L'externalisation des études d'ingénierie

## Des investissements permettant...

- De poursuivre l'amélioration de la qualité des chaussées
- De contrer les phénomènes de dégradation des structures
- D'adapter le réseau existant à l'évolution des conditions de circulation
- D'achever les grands axes de soutien au développement

# L'externalisation des études d'ingénierie

## Actions prises par le Ministère pour faire face à ces constats

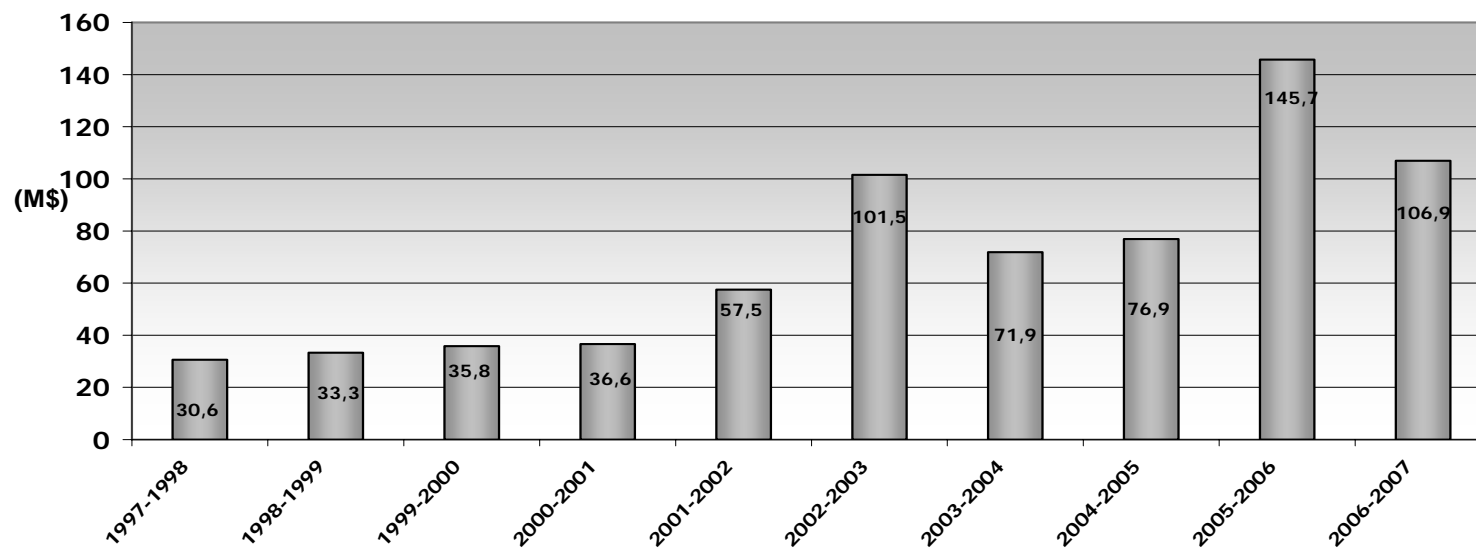
- Réévaluation de l'organisation actuelle
- Recours aux firmes privées de génie-conseil
- Création d'un comité de concertation avec l'Association des ingénieurs-conseils du Québec (AICQ)



# L'externalisation des études d'ingénierie

## Contrats aux firmes (10 dernières années)

Montant des contrats octroyés par le MTQ  
pour les firmes d'ingénieurs



# L'externalisation des études d'ingénierie

## Comité de concertation MTQ – AICQ

- Favoriser l'évolution des façons de faire et des technologies dans les travaux d'infrastructures de transports en définissant les enjeux propres aux deux parties
- Identifier les problématiques
- Développer des solutions
- Implanter, réévaluer et ajuster les solutions

# L'externalisation des études d'ingénierie

## Enjeux

- Partage des responsabilités
- Gestion de projets routiers
- Optimisation des projets routiers
- Communication et transparence
- Programmation des travaux
- Contrôle de la qualité des produits et services
- Expertise

# L'externalisation des études d'ingénierie

## Partage des responsabilités

- Traditionnellement : plans et devis + surveillance au MTQ
- Recours aux firmes de génie-conseil qui doivent assumer l'entière responsabilité professionnelle des travaux qu'elles exécutent
- Diminution des interventions du personnel du MTQ : ajustement de la façon de gérer les mandats de services professionnels



# L'externalisation des études d'ingénierie

## Optimisation des projets routiers

- Qualité des travaux
- Meilleur rapport qualité/prix
- Délais de réalisation optimisés
- Réduction des entraves
- Performance à long terme et durabilité



# L'externalisation des études d'ingénierie

## Gestion des projets routiers

- Approche nouvelle pour le personnel du MTQ
- Planification et coordination des projets par le MTQ
- Maîtrise des projets par les firmes de génie-conseil

# L'externalisation des études d'ingénierie

## Communication et transparence

- Il est primordial que la communication soit bien établie entre tous les intervenants associés à un projet de construction
  - Ministère
  - Entrepreneurs
  - Firmes de génie-conseil
  - Laboratoires

# L'externalisation des études d'ingénierie

## Programmation des travaux

- Programmation connue le plus tôt possible
- Appels d'offres lancés rapidement
- Délais de réalisation réalistes
- En tenant compte de la capacité de l'industrie routière du Québec



# L'externalisation des études d'ingénierie

## **Contrôle de la qualité des produits et services**

- Mécanismes d'autocontrôle des firmes de génie-conseil
- Enregistrements qualité pour les produits et services
- Acceptation du client (MTQ)
- Développement d'un système d'évaluation du rendement des fournisseurs



# L'externalisation des études d'ingénierie

## Expertise

- Conservation de l'expertise interne
- Proportion optimale des travaux effectués par le Ministère et les partenaires externes ?

# L'externalisation des études d'ingénierie

## Conclusion

- Collaboration essentielle entre les partenaires et le MTQ
- Partage des rôles et responsabilités clair
- Importance de la planification et des communications entre les différents intervenants d'un projet
- Mécanismes de concertation formels